



Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire

## Groupe de Travail 2

### Economie de Demain

#### *Quelles conséquences spatiales des mutations des activités économiques ?*

#### Compte-rendu de la réunion du 15/01/2007

#### **Ordre du jour de la réunion :**

- Retour sur le bilan de la première réunion
- Définition des premières hypothèses

La liste des personnes présentes à la réunion est proposée en à l'*annexe 1*, avec la transcription des hypothèses proposées en début de réunion.

## Introduction

L'objet de cette deuxième réunion est de présenter aux groupes différentes hypothèses d'évolution à l'horizon 2027, et ce à partir des réflexions menées lors de la première réunion. Le groupe va ainsi enrichir ces hypothèses et en proposer de nouvelles.

## Déroulé

Les hypothèses sur lesquelles ont travaillé les divers groupes ne doivent pas être des hypothèses idéalistes, utopiques, mais bien être plausibles, pour que les choix soient réels.

Ces postulats doivent croiser deux ensembles de facteurs :

- ceux imposés de l'extérieur,
- ceux sur lesquels nous pouvons avoir prise.

Diverses réactions ont été faites sur les hypothèses proposées par le cabinet RCT, notamment concernant l'hypothèse B : « L'affirmation de nouveaux champs de développement valorisant l'espace limousin » (cf annexe). En effet, selon certains, il ne faut pas partir du postulat que la fin de l'industrie est programmée car, s'il y a disparition, il ne s'agit que d'une partie de la chaîne de production. De plus, il ne faut pas oublier que la fin de l'industrie induit la fin des services aux industries. De tels postulats peuvent effrayer.

Une remarque de même type a été faite au sujet de l'agriculture : il a été jugé un peu fort de prédire la fin de l'agriculture productive. Il est préférable de parler de mutations, d'adaptation.

La probabilité d'un développement touristique dans un contexte de crise énergétique a également été questionnée.

Au terme de ces quelques remarques, un rappel a été fait sur la méthodologie attendue. De cette manière et pour une plus grande efficacité, le groupe de travail a été divisé en plusieurs groupes de 4 à 5 personnes, chacun devant proposer un ou plusieurs futurs possibles au terme d'une heure d'échange.

## **PROPOSITIONS D'HYPOTHESES :**

### **1 - Cadre de travail agréable et sécurisé au service d'une économie de niche :**

Dans le cadre de cette hypothèse, le Limousin est attractif grâce à un cadre de vie agréable mais également au développement d'une économie de niche. En effet, le bien-être va devenir une valeur rare au niveau mondial, et donc une valeur attractive.

Cela induit aussi le développement des réseaux de communication (autoroute ; fer, aérien, numérique), et l'existence de pôles de compétitivités reconnus (agro, biotech, santé, ...). Les services aux personnes, l'économie sociale et solidaire et la communication sur ce que l'on sait bien faire sont importants.

#### Remarques :

L'importance que pourront prendre le ferroviaire et l'aérien induit la nécessité de développer des infrastructures mais également de favoriser un désenclavement vers le Sud et l'Est de l'Europe.

### **2 – L'amélioration de la compétitivité**

Ce postulat repose sur l'opportunité offerte par un tissu de PME diversifié permettant une répartition des risques, ainsi que sur l'existence de PME leaders sur des marchés de niche. Il table sur le rééquilibrage des échanges (OMC) qui permet le retour de la compétitivité, l'amélioration des conditions de compétition, et donc sur la survie puis le développement de l'industrie.

Cette proposition révèle l'importance de la croissance de la taille des PME dans le but de faire émerger des champions régionaux. Ce n'est pas alors pas tant l'activité qui importe (haute technologie par exemple) que la place sur le marché.

Cette diversification permet à terme de limiter les crises sur des micro-territoires

### **3 - Une économie portée par l'économie de la connaissance et de l'environnement :**

Cette hypothèse passe par une agriculture durable et multifonctionnelle, un rapprochement des TPE (positionnées sur des niches ou spécialisées), des réseaux organisés d'entreprises, des pôles de compétitivités importants, sans oublier le maintien des jeunes diplômés en Limousin.

La valorisation de l'environnement, et le développement du monde rural apparaissent comme des éléments fondateurs de cette hypothèse.

#### Remarques :

Cela implique certaines conséquences sociales résultant d'une économie à deux vitesses, car il s'agit d'une économie concentrée sur la valeur ajoutée, laissant de côté beaucoup de main d'œuvre inexploitable. D'où l'importance de la capacité de redistribution au niveau national.

### **4 - Synergie des atouts naturels et industriels : la nature au service de l'économie :**

Cette proposition sous-tend des activités confrontées à la course à l'innovation, une structuration de la filière bois (développement des éco-constructions parallèlement au développement de la notion d'éco-responsabilité) et le développement d'un label vert favorisant l'image du Limousin.

L'économie du vieillissement offre la capacité d'engager des jeunes peu qualifiés par une offre de formation adaptée.

Ce scénario induit la consolidation de l'emploi agricole (nouvelles filières, maîtrise du foncier, mutualisation du matériel) et l'utilisation de la bio-énergie.

## **5 - Recomposition de l'économie limousine par l'innovation et la connaissance :**

Cette vision implique une transformation en profondeur du secteur industriel, passant par un renforcement des pôles de compétitivité (pour une forte VA) et une valorisation de la connaissance (effort en Recherche et Développement), qui risque d'être externalisée.

Dans ce scénario l'industrie se développe hors région, un fort investissement est requis, qui favorise les démarches collectives, et la concentration est valable à la fois sur les secteurs et sur le territoire, avec une logique de technopolisation. La ressource humaine limousine répond aux critères d'excellence.

Les conséquences sociales de cette hypothèse sont graves, il s'agit d'une économie à deux vitesses, qui ne peut être compensé que par une redistribution nationale performante.

Un autre point important soulevé est la nécessaire structuration des entreprises. L'économie se fait de plus en plus à travers la création de réseaux. Il faut donc inciter les entreprises à fonctionner de cette manière, que ce soit sur le territoire Limousin ou avec des entreprises externes.

## **6 - Economie résidentielle :**

L'économie résidentielle passe par l'attraction des ressources. Cela nécessite la valorisation de l'image du Limousin et une qualité de vie et de l'environnement.

La venue de population dans la région implique également le développement des services à la personne passant inévitablement par une promotion de la qualité des produits et des services (proximité des commerces, santé, incitation fiscale...).

Pour pouvoir répondre à ce développement du service à la personne il faut fournir des offres de formations adaptées (à titre d'exemple nous pouvons citer le paramédical).

## **Conclusion**

Le groupe de travail a ainsi proposé 6 hypothèses d'évolution de l'économie limousine à 20 ans, qui dessinent globalement 4 grandes directions : l'économie de niche, celle de la connaissance, de l'environnement, et l'économie résidentielle.

Toutes ont leurs avantages et leurs inconvénients, et ne sont pas forcément incompatibles. Certains points par exemple ont été signalés dans de très nombreux cas, comme l'effort à faire en termes de formation, la recomposition de l'agriculture ou la question de la gouvernance, c'est-à-dire du travail en réseaux des entreprises et de la coordination entre les acteurs. De plus, un certain nombre d'événements imprévisibles pouvant influencer sur l'économie (ex. : tempête de 1999, ...) nécessitent une certaine anticipation économique du monde. Cette coordination est une des conditions pour une anticipation économique réussie.

Aucun des scénarios n'étant uniquement positif, il s'agira lors de la troisième réunion d'identifier les marges de manœuvre et de voir ce qui peut être fait pour atténuer les problèmes pressentis ou au contraire maximiser les opportunités.

**Prochaine réunion prévue le : 16 mars à 9h30  
En salle des Trois Lacs**

### **PJ :**

- Annexe 1 : Liste des participants
- Annexe 2 : Hypothèses A et B, proposées en début de réunion

## ANNEXE 1 : Liste des participants

### Présents :

<b>Institution</b>	<b>Prénom</b>	<b>Nom</b>
Conseil Régional du Limousin	Ghilaine	JEANNOT-PAGES
Conseil Régional du Limousin	Vincent	JOLYS
GIP "PRISME-LIMOUSIN"	Fabien	DULCIRE
Conseil Régional du Limousin	Magali	BOURTEMBOURG
Agence de Développement de Corrèze	Pascal	PLANTADY
Communauté de Communes Tulle et Cœur de Corrèze	Cécile	DAYDE
Chambre Régionale des Métiers	Claude	BARRIERE
CRT	Myriam	VANDEBOSSCHE
Limousin Expansion	Isabelle	VEYRIRAS
Haute-Vienne Initiatives	Serge	GHOZI
Elopsys	Thomas	VINCENT
Ester Technopole	Fabrice	MACQUET
AFAQ/AFNOR	Henri	HELL
EMIX	Didier	LANDAUD
CDC	Véronique	BEC
DRAF	Florence	VIGNAUD
Rectorat	Bernadette	CHAMBINAUD
DRAF	François	GEAY
Région Limousin, SRIT	Régis	BROYER
DRCE	Fabrice	BLAZQUEZ

Excusés :

<b>Institution</b>	<b>Prénom</b>	<b>Nom</b>
Conseil Régional du Limousin	Gérard	VANDENBROUCKE
Association Développement industriel Massif Central	Annie	IEMMOLO
ELMETHERM (conseiller commerce extérieur CRCI)	Philippe	BLANDINIÈRE
OSEO/ANVAR		MARTIGNON

## ANNEXE 2: Hypothèses A et B

*Limousin : générations 2027 - Schéma régional d'aménagement et de développement durable du territoire*

### L'ECONOMIE LIMOUSINE DE DEMAIN : QUELLES CONSEQUENCES SPATIALES DES MUTATIONS DES ACTIVITES ET DE L'EMPLOI?

#### HYPOTHESE A

*Le prolongement des tendances lourdes et émergentes observées aujourd'hui*

les bases du diagnostic (grille AFOM)				les tendances fondatrices	les implications sur			
atouts	faiblesses	opportunités	menaces		l'activité	les entreprises	la ressource humaine	le territoire
. agriculture de qualité	. agriculture vulnérable		. déprise agricole	. une économie agricole très vulnérable	. difficultés de reprise des exploitations		. une population active agricole qui se raréfie	. des espaces ruraux affectés par la déprise
. industrie diversifiée	. industrie orientée vers secteurs traditionnels	. potentiel forestier et filière forêt bois . la concurrence, facteur de stimulation	. hypothèque entreprises à capitaux étrangers	. des activités confrontées à la mondialisation . délocalisations d'activité (secondaire et tertiaire)	. des secteurs en difficulté (textile, bois...)  . mais aussi des dynamiques d'entreprises	. recomposition dans l'acte de produire  . renforcement des contraintes réglementaires  . renforcement de la fonction de veille du marché	. érosion emploi industriel	
. activités innovantes . avance des TIC		. potentiel de développés des champs d'excellence		. le renforcement des pôles de compétitivité		. développement des réseaux d'entreprises		. dynamique de concentrat. autour pôles compétitivité  . rôle des TIC : diffusion activités innovantes
. rôle des TPE	. petites entreprises . exigüité du marché	. renouvellement des chefs d'entreprise		. davantage de réseaux d'entreprises		. rapprochements autour de fonctions partageables		

	. faiblesse des réseaux d'entreprises							
		. évol. comportements : demande en services	. faiblesse des fonctions métropolitaines	. le développement du secteur des services	. dév. activités services à l'individu		. développement de l'emploi tertiaire . développement de l'emploi déterritorialisé (TIC)	
. image de nature . désenclavement très avancé	. manque de sites touristiques référents . désenclavement à achever			. la progression de secteurs émergents	. organisation progressive de l'économie résidentielle			
			. incertitudes sur le renouvellement de la MO	. problèmes de renouvellement de la ressource humaine	. évasion extrarégionale, délocalisation d'activités			
. main d'œuvre qualifiée . dispositif de formation	. chômage des jeunes . inadéquation formation et demande entreprises . inadéquation offre et demande d'emploi		. économie peu créatrice d'emplois . émigration des jeunes diplômés	. le chômage des jeunes			. inadéquation partielle formation / demande entr. . mais renforcement des dispositifs de formation	
. maillage de l'artisanat et des services		. perspectives économie résidentielle		. l'évolution des modes de vie		. vers un nouvel équilibre temps de travail / temps de vie privée		

**L'ECONOMIE LIMOUSINE DE DEMAIN : QUELLES CONSEQUENCES SPATIALES DES MUTATIONS DES ACTIVITES ET DE L'EMPLOI?**

**HYPOTHESE B**

**La fin de l'industrie, le relais de l'économie résidentielle et de l'économie de l'espace**

Le développement d'activités de valorisation de l'espace limousin (agriculture, tourisme et économie résidentielle), et des pans entiers de l'économie limousine qui tendent à disparaître : disparition des principaux secteurs industriels, délocalisation des services aux entreprises et du tertiaire supérieur.

En italique souligné, les ruptures sur lesquelles s'appuie se scénario

les bases du diagnostic (grille AFOM)				les tendances fondatrices	les implications sur			
atouts	faiblesses	opportunités	menaces		l'activité	les entreprises	la ressource humaine	le territoire
. agriculture de qualité	. agriculture vulnérable	. niveau de qualité des productions agricoles	. impact des évolutions extérieures (PAC...) . problèmes de succession et de faible rentabilité	. la consolidation de l'économie agricole	. diversification et valorisation des productions	. développement des pratiques de qualité	. des conditions meilleures pour la reprise d'exploit.	. un foncier mieux maîtrisé, notamment en périurbain
	. industrie orientée vers secteurs traditionnels		. incertitudes sur le socle industriel	. la raréfaction de l'industrie . la disparition des industries grosses consomm. d'énergie	. une économie indust. qui se limite à quelques niches . des secteurs traditionnels en posture difficile		. le déclin de l'emploi industriel	. un tissu industriel devenu très sporadique
			. les bases de l'économie soumises à mondialisation . le manque d'attractivité économique	. la délocalisation de l'emploi tertiaire			. frein à la croissance de l'emploi des serv. aux entr.	

. importance du massif forestier	. carence de structuration de la filière	. potentiel forestier et filière forêt bois		. la structuration de la filière forêt bois	. développ. des filières bois matériau et énergie	. innovation, technologie et veille sur le marché	. création d'emplois en milieu rural (et urbain)	. valorisation de la forêt dans sa multifonctionnalité . renforcement vitalité écon. et sociale rurale
. maillage de l'artisanat		. perspectives économie résidentielle . recomposition temps de vie (travail / loisirs) . évol. comportements : demande en services		. l'économie résidentielle, nouveau secteur à part entière	. développ. des services à la personne		. développ. de l'emploi dans les services, l'artisanat  . un nouvel équilibre temps de travail / temps personnel dans un espace mieux approprié	. un nouveau maillage d'activité et de vie
. image fondée sur des atouts naturels	. manque de sites touristiques référents . désenclavement à achever	. concurrence entre territoires touristiques		. le développement de l'économie touristique	. le tourisme, affirmé comme activité économique	. professionnalisation des acteurs du tourisme		. des espaces ruraux qui gagnent en vitalité
. main d'œuvre qualifiée . dispositif de formation	. chômage des jeunes		. économie peu créatrice d'emplois . émigration des jeunes diplômés	. l'adaptation des filières de formation			. développ. des formations aux métiers de l'accueil	